

“FONDAZIONE SCUOLE D’INFANZIA NOVARESI”

ESTRATTO DELIBERA NR. 3-2026

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 30.06.2026

Oggi trenta giugno duemilaventisei alle ore 12,45 presso la sede dell’Ente in Novara Via Giulietti nr. 12 è stato convocato il Consiglio di Amministrazione previa comunicazione inviata a mezzo e-mail.

Sono presenti i Signori:

- | | |
|----------------------------------|-----------------|
| - Dott. Antonio Poggi Steffanina | Presidente |
| - Dott. Marco Carpani | Vice Presidente |
| - Avv.to Barbara Borgini | Consigliere |
| - Avv.to Alessandra Depaoli | Consigliere |
| - Dott.ssa Daniela Rossi | Consigliere |

Viene chiamato a procedere con l’attività di verbalizzazione il Segretario Daniele Andretta.

Il Presidente dà atto che sono presenti tutti i membri del Consiglio e dichiara la seduta atta a deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1) Esame ed approvazione Bilancio Consuntivo al 31.12.2025 e Nota Integrativa – Relazione sulla gestione – Relazione del Revisore

Punto 1) Esame ed approvazione Bilancio Consuntivo al 31.12.2025 e Nota Integrativa – Relazione sulla gestione – Relazione del Revisore

Il Presidente fa presente che la documentazione inerente il Bilancio chiuso al 31.12.2025 è stata inviata a tutti i Consiglieri per il loro esame ed eventuali osservazioni. Il Presidente informa altresì che nella relazione sulla gestione dell’Esercizio sono stati ampiamente commentati i fatti più salienti che hanno inciso sul risultato dell’Esercizio.

Il Consiglio, preso atto di quanto esposto dal Presidente e della documentazione messa a disposizione, all’unanimità approva il Bilancio dell’Esercizio 2025 deliberando la destinazione dell’Utile di € 601 al conto Avanzi Esercizi precedenti.

Il Bilancio Consuntivo al 31.12.2025, la Nota Integrativa, la Relazione sulla gestione e la Relazione del Revisore vengono allegati sotto la lettera A quale parte integrante del presente verbale.

Nessuno più chiedendo la parola, il Presidente scioglie la seduta alle ore 13,15.

Il Segretario
F.to dott. Daniele Andretta

Il Presidente
F.to dott. Antonio Poggi Steffanina

Per copia conforme all'originale

Il Segretario
dott. Daniele Andretta





Fondazione Scuole D'Infanzia Novaresi
Via Alfieri nr. 13 - Novara
C.F. 80007510037 - P.I. 01519330037

Bilancio UE al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
1) ATTIVITA'		
A) CREDITI VERSO SOCI per VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI per VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni immateriali	31.029	30.541
Fondi di rettifica (-):	0	0
Fondi di ammortamento:	-29.203	-26.116
Fondi di svalutazione:	0	0
Totale Immobilizzazioni immateriali	1.826	4.425
II) Immobilizzazioni materiali	5.690.529	5.664.371
Fondi di ammortamento:	-128.214	-110.858
Totale Immobilizzazioni materiali	5.562.315	5.553.513
III) Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale Immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.564.141	5.557.938
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze	1.000	1.250
Totale Rimanenze	1.000	1.250
II) Crediti		
Entro Esercizio successivo	333.926	235.912
Oltre Esercizio successivo	0	0
Totale Crediti	333.926	235.912
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	285.002	250.002
Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	285.002	250.002
IV) Disponibilità liquide	757.699	948.860
Totale Disponibilità liquide	757.699	948.860
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.377.627	1.436.024
RATEI e RISCONTI ATTIVI	40.441	16.856
TOTALE ATTIVO	6.982.209	7.010.818



Fondazione Scuole D'infanzia Novaresi
Via Alfieri nr. 13 - Novara
C.F. 80007510037 - P.I. 01519330037

Bilancio UE al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
2) PASSIVITA'		
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo patrimoniale	5.479.690	5.479.690
II) Riserva di sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	0	0
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII) Altre riserve	0	0
Di cui riserva da redazione Bilancio in unità di Euro	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	833.627	832.807
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	601	820
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	6.313.918	6.313.317
B) FONDI per RISCHI ed ONERI	3.190	43.028
TOTALE FONDI per RISCHI ed ONERI (B)	3.190	43.028
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	57.856	48.603
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	57.856	48.603
D) DEBITI		
Entro Esercizio successivo	594.051	592.810
Oltre Esercizio successivo	0	0
TOTALE DEBITI (D)	594.051	592.810
RATEI e RISCONTI PASSIVI	13.194	13.060
TOTALE PASSIVO	6.982.209	7.010.818

Bilancio UE al 31/12/2025

3) CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.349.616	1.314.526
2), 3) Variazioni rimanenze prod. ecc. e lavori in corso		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi		
- Altri ricavi e proventi	84.589	95.995
- Contributi in conto Esercizio	1.122.228	1.271.122
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.556.433	2.681.643
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.619	21.598
7) Per servizi	1.683.239	1.664.828
8) Per godimento di beni di terzi	6.316	4.321
9) Per personale		
a) salari e stipendi	544.263	536.728
b) oneri sociali	187.369	190.679
c), d), e) T.F.R., trattamento di quiescenza, altri costi	54.136	46.118
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento immobilizzazioni immateriali, materiali, svalutazioni	20.443	19.456
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	68	122
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	250	500
12) Accantonamento per rischi	0	39.000
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	44.110	155.760
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.554.814	2.679.110
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.619	2.533



Fondazione Scuole D'Infanzia Novaresi
Via Alfieri nr. 13 - Novara
C.F. 80007510037 - P.I. 01519330037

Bilancio UE al 31/12/2025

CONTI ECONOMICI

31/12/2025

31/12/2024

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni o nell'attivo circolante no part.	0	0
d) proventi diversi	7.657	4.259
17) Interessi e altri oneri finanziari	-319	-59
17-bis) utile e perdite su cambi	0	0

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) (15+16-17±17bis)

7.339

4.200

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0

TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) (18-19)

0

0

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-8±C±D)

8.958

6.733

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

20) Proventi	0	0
21) Oneri	0	0
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti IRES e IRAP	8.357	5.913
Totale delle Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	8.357	5.913

23) UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO

601

820

Il Presidente del CDA
F.to dott. Antonio Poggi Steffanina

Nota Integrativa al bilancio consuntivo al 31/12/2025

Egregi Consiglieri,

Scuole d'Infanzia Novaresi è una Fondazione che comprende 4 scuole d'infanzia e un asilo nido nella città di Novara. Nasce dalla fusione di 3 ex IPAB (Istituzioni di Pubblica Assistenza e Beneficienza: Asilo Ricca, Opera Pia Negroni, San Lorenzo). Formalmente siamo diventati fondazione a luglio 2021 ma le nostre scuole d'infanzia esistono da decenni e hanno visto crescere diverse generazioni di bambini.

Il nuovo scenario socio-culturale, in cui instabilità e opportunità si sono moltiplicate, sollecita la nostra scuola a ripensare ai propri compiti e funzioni educative. Una delle finalità più importanti è saper promuovere la capacità di dare senso alla molteplicità delle esperienze che i bambini vivono, riducendo il rischio di frammentazione dei percorsi esistenziali e di apprendimento. Compensare inoltre la fatica da parte delle famiglie nel trovare un equilibrio tra investimento affettivo sui propri figli e necessità di confini e senso del limite è e sarà una delle priorità della nostra scuola.

Per ogni bambino o bambina, la nostra scuola dell'infanzia si pone la finalità di promuovere lo sviluppo dell'identità, dell'autonomia, della competenza, della cittadinanza.

L'esercizio 2025 si è chiuso con un risultato positivo di € 601 al netto delle imposte.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuazione dell'attività;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi alle disposizioni del Codice civile.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 1.826 (€ 4.425 nel precedente esercizio).

	Sito	Software	Oneri pluriennali	Totale immobilizzazioni
--	------	----------	-------------------	----------------------------

	Immateriali			
Valore di inizio esercizio				
Costo	4.392	11.559	14.590	30.541
(Fondo ammortamento)	2.635	8.891	14.590	26.116
Valore di bilancio	1.757	2.668	0	4.425
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi	0	489	0	489
Ammortamento dell'esercizio	878	2.209	0	3.087
Totale variazioni	-878	-1.720	0	-2.598
Valore di fine esercizio				
Costo	4.391	12.048	14.590	31.029
(Fondo ammortamento)	3.513	11.100	14.590	29.203
Valore di bilancio	878	948	0	1.826

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 5.562.315 (€ 5.553.513 nel precedente esercizio).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	5.479.690	90.751	11.930	82.000	5.664.371
(Fondo ammortamento)	0	44.744	5.359	60.754	110.857
Valore di bilancio	5.479.690	46.007	6.572	21.244	5.553.513
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi	0	11.651	9.618	4.889	26.158
Ammortamento dell'esercizio	0	9.368	2.006	5.983	17.357
Totale variazioni	0	2.283	7.611	-1.092	8.802
Valore di fine esercizio					
Costo	5.479.690	102.402	21.548	86.889	5.690.529
(Fondo ammortamento)	0	54.112	7.365	68.737	128.214
Valore di bilancio	5.479.690	48.290	14.183	20.152	5.562.315

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materiale didattico e di cancelleria	1.250	-250	1.000
Totale rimanenze	1.250	-250	1.000

Crediti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti per rette	27.285	-13.634	13.651	13.651	0
Crediti per ricevute da emettere	118.768	-118.768	0	0	0
Fornitori per NC da ricevere	244	-244	0	0	0
Crediti Comune di Novara	29.460	213.887	243.347	243.347	0
Crediti tributari	3.358	9.091	12.449	12.449	0
Crediti verso altri	4.002	6.544	10.546	10.546	0
Crediti Regione Piemonte	52.795	1.138	53.933	53.933	0
Totale crediti	235.912	98.014	333.926	333.926	0

Attività finanziarie

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Titoli BTP	100.000	35.000	135.000
Polizza assicurativa	150.000	0	150.000
Azioni BPM	2	0	2
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	250.002	35.000	285.002

Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C/C Banca n. 15392	948.704	-191.832	756.872
Cassa e carte prepagate	156	671	827
Totale disponibilità liquide	948.860	-191.161	757.699

La liquidità rappresentata dal saldo del conto corrente bancario comprende l'importo di € 285.000 derivante dal lascito Savio dell'ex Ipab Asilo Infantile San Lorenzo.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	1.556	21.744	23.300
Risconti attivi	15.300	1.841	17.141
Totale ratei e risconti attivi	16.856	23.585	40.441

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 6.313.918 (€ 6.313.317 nel precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni	Valore di fine esercizio
Fondo Patrimoniale vincolato	2.172.612	0	2.172.612
Fondo Patrimoniale disponibile	3.307.078	0	3.307.078
Avanzi esercizi precedenti	832.807	820	833.627
Utile (perdita) dell'esercizio	820	-219	601
Totale Patrimonio netto	6.313.317	601	6.313.918

Il patrimonio vincolato è costituito dai beni derivanti dai lasciti del "Senatore Carlo Negrini" per l'immobile di via Giulietti e del "Cav. Ing. Francesco Ricca" per l'immobile di via Ricca. Per volontà testamentarie detti immobili sono stati destinati alla gestione di Asili per l'Infanzia con particolare attenzione alle fasce più deboli. Il Patrimonio disponibile è costituito dagli altri beni immobili.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

	Fondo svalutazione crediti
Valore di inizio esercizio	122
Variazioni	68
Valore di fine esercizio	190

FONDI PER RISCHI ED ONERI

	Fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	42.906
Variazioni	-39.906
Valore di fine esercizio	3.000

TFR

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	48.603
Variazioni	9.253
Valore di fine esercizio	57.856

DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso fornitori	453.818	13.175	466.993	466.993	0

Debiti tributari	11.864	-2.542	9.322	9.322	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	37.906	-5.733	32.173	32.173	0
Altri debiti	89.222	-3.659	85.563	85.563	0
Totale debiti	592.810	1.241	594.051	594.051	0

RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	215	-11	204
Risconti passivi	12.845	145	12.990
Totale ratei e risconti passivi	13.060	134	13.194

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio. Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito sono iscritti in Bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice civile.

VALORE DELLA PRODUZIONE

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
A/1 Ricavi istituzionali	1.314.526	35.090	1.349.616
A/5 Contributi	1.271.122	-148.894	1.122.228
A/5 Altri proventi	95.995	-11.406	84.589
Totale	2.681.643	-125.210	2.556.433

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi afferenti l'attività istituzionale dell'Ente sono iscritti quando il servizio è reso ovvero quando la prestazione è stata effettuata e sono rappresentati dalle rette di frequenza e di iscrizione e dai riaddebiti delle attività extra; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi per € 1.122.228 sono così rappresentati:

- € 792.290 contributi erogati dal Comune di Novara in base alle Convenzioni sottoscritte il 06/08/2022 per Nido e Materna;
- € 53.933 contributi erogati dalla Regione Piemonte;
- € 266.695 contributi erogati dal Ministero dell'Istruzione;
- € 9.310 contributi erogati da terzi.

Il dettaglio di cui sopra viene fornito anche ai sensi della circolare FISM 19/25 con prot. 64/25 del 10/06/2025.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto di resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
B/6 per materie prime	21.598	-6.979	14.619
B/7 per servizi	1.664.828	18.411	1.683.239
B/8 per godimento beni di terzi	4.321	1.995	6.316
B/9 per personale	773.525	12.243	785.768
B/10 a),b),c) ammortamenti	19.456	987	20.443
B/10 d) svalutazione crediti	122	-54	68
B/11 variazione rimanenze	500	-250	250
B/12 accantonamento per rischi	39.000	-39.000	0
B/14 oneri diversi di gestione	155.760	-111.650	44.110
Totale	2.679.110	-124.296	2.554.814

Nel costo del personale è compresa l'Irap dell'esercizio pari a € 21.243.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'Esercizio.

RICAVI/COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati € 1.578 per sopravvenienze attive.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati € 735 per sopravvenienze passive.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Le imposte dell'esercizio stanziate sono pari a € 8.357 per Ires.

ALTRE INFORMAZIONI

Informativa sui principali processi organizzativi

Nel corso dell'esercizio 2025, la Fondazione ha avviato un articolato processo di riorganizzazione delle modalità di gestione di alcuni servizi istituzionali, finalizzato al progressivo svolgimento in forma diretta delle attività educative ed ausiliarie precedentemente affidate a soggetti esterni mediante contratti di appalto.

In particolare, alla naturale scadenza degli affidamenti aventi ad oggetto i servizi educativi dell'asilo nido, i servizi educativi di pre e post scuola ed i servizi di pulizia, la Fondazione ha deliberato di procedere all'internalizzazione delle relative attività, avviando il conseguente procedimento organizzativo e giuslavoristico volto all'assunzione diretta del personale ritenuto necessario allo svolgimento dei servizi.

Alla data di redazione della presente Nota Integrativa il procedimento risulta ancora in corso di definizione, essendo in fase di completamento le procedure di confronto con le organizzazioni sindacali, le interlocuzioni con gli attuali affidatari dei servizi, nonché gli adempimenti amministrativi e contrattuali necessari all'avvio

della nuova gestione diretta, prevista a decorrere dall'anno scolastico 2026/2027.

Con riferimento, invece, al servizio di refezione scolastica, la Fondazione ha deliberato di procedere all'individuazione del nuovo gestore mediante procedura ad evidenza pubblica, demandandone l'espletamento alla Stazione Unica Appaltante della Provincia di Novara. Nelle more della conclusione della procedura di gara e dell'individuazione del nuovo affidatario, la Fondazione provvederà a garantire la continuità del servizio nel rispetto della normativa vigente e dei principi di continuità dell'azione amministrativa.

Le iniziative sopra descritte si inseriscono in un più ampio percorso di efficientamento organizzativo e di rafforzamento della gestione diretta dei servizi istituzionali, perseguito dalla Fondazione nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, trasparenza, continuità dei servizi educativi e tutela delle professionalità coinvolte.

Compensi corrisposti all'Organo Amministrativo

Al consiglio direttivo non vengono corrisposti emolumenti né gettoni di presenza.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si invita ad approvare il Progetto di Bilancio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla proposta di destinare l'Utile d'esercizio di € 601 al conto "Avanzi Esercizi Precedenti".

Il Presidente del CdA

F.to dott. Antonio Poggi Steffanina

Relazione sulla gestione relativa all'Esercizio 2025

Stimatissimi Consiglieri,

come è ben noto lo scorso 16 marzo 2026 è scaduto l'incarico del Consiglio d'Amministrazione per il quadriennio 2022-2026 e con delibera del 15 aprile 2026 è stata rinnovata la composizione per il prossimo quadriennio 2026-2030 che ci vedrà impegnati nell'affrontare nuove sfide per la riorganizzazione amministrativa, gestionale e organizzativa dell'attività svolta sia per quanto concerne il personale educativo e ausiliario che per la revisione e ottimizzazione dei costi operativi. Con la presente relazione ritengo doveroso evidenziare i fatti più salienti che hanno influenzato la gestione dell'Esercizio 2025.

Facendo seguito agli aumenti delle rette di frequenza per gli anni scolastici 2023/2024 e 2024/2025 al fine di adeguare tutti i plessi delle materne ad eccezione della Scuola Ricca per via della specificità del quartiere in cui si trova, nel corso del 2025 il Consiglio d'Amministrazione ha dovuto provvedere a deliberare l'aggiornamento anche delle rette del Nido, mai adeguate all'effettivo tasso annuo Istat dall'inizio dello svolgimento dell'attività nel 2007: purtroppo la pandemia del covid ha portato l'inflazione a toccare un massimo storico tra settembre e dicembre 2022 anche il 11,8% innescando l'aumento generale di tutti i costi fissi e rendendo necessario l'adeguamento dal 1 settembre 2026 per provare ad arginare le costanti perdite registrate dall'attività del Nido.

Di fatto gli aumenti delle rette hanno comportato un incremento del fatturato 2025 rispetto a quello conseguito nell'Esercizio 2024 del 2,67% con una frequenza di 362 bambini iscritti per l'anno scolastico 2025/2026 mentre nell'anno precedente gli iscritti al Nido e alla Materna erano stati 374 registrando una minima flessione del 3,21 %.

Nel corso dell'Esercizio 2025 il Consiglio d'Amministrazione si è confrontato a più riprese con l'amministrazione comunale per giungere al rinnovo della convenzione triennale per il periodo 01/09/2025 al 31/08/2028 relativamente alla convenzione attuativa dell'art. 14, comma 2 della L.R. 28.12.2007 n. 28 "Norme sull'Istruzione, il diritto allo studio e la libera scelta educativa" che è stata sottoscritta in data 17 dicembre 2025.

Inoltre è stata eseguita un'attenta analisi della normativa per valutare la natura della Fondazione Scuole d'infanzia Novaresi al fine di chiarire una volta per tutte gli adempimenti e le normative da applicare ed è stato presentato uno specifico interpello all'ANAC con la richiesta di orientamento

interpretativo in merito alla qualificazione giuridica della Fondazione Scuole d'Infanzia Novaresi ai fini dell'eventuale assoggettamento al regime del controllo pubblico e ai conseguenti obblighi in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione e affidamento di contratti.

Infine sempre nel corso del 2025 il Consiglio d'Amministrazione ha avviato un tavolo di confronto e di lavoro con l'amministrazione comunale in merito al rinnovo del convenzionamento per l'attività di Nido che per il triennio dal 01/09/2026 al 31/08/2029 che è in fase di definizione.

Dal 2025 la Fondazione applica il contratto FISM ai propri dipendenti e si è iscritta alla Federazione Italiana Scuole Materne.

Nell'Esercizio 2025 si sono esauriti i contributi straordinari ancora da ricevere dal Comune di Novara riferiti agli anni precedenti.

Inoltre occorre evidenziare l'importante e costante supporto offerto dall'Associazione Amici Opera Pia Negroni, a cui va un particolare ringraziamento, che come già avvenuto anche per il passato, ha erogato nel 2025 l'importo di € 2.151.50 per la fornitura di un gioco da giardino e la sistemazione degli armadietti dell'Asilo San Lorenzo.

Anche la gestione dell'Esercizio 2025 ha richiesto un particolare impegno da parte del Consiglio di Amministrazione sempre nell'ottica di migliorare l'organizzazione dell'intera struttura ed al contempo ottimizzare il più possibile i costi che causa l'andamento del mercato sono lievitati, vedasi: da oltre un anno è in fase di studio un progetto ambizioso e coraggioso di internalizzazione del personale educativo e ausiliario in quanto la proroga degli appalti in essere scadrà naturalmente in data 31-07-2026 con la finalità di contenere i sempre più crescenti costi orari del personale che generano perdite: infatti le prestazioni erogate dalla Cooperativa Nuova Assistenza per il personale educativo già da gennaio 2025 hanno subito l'aggiornamento della tariffa oraria € 27,09, costo ormai non più sostenibile.

In merito al servizio di ristorazione, la ditta appaltatrice Sarca ha aumentato l'importo del pasto da € 4,09 a € 5,13 a causa dell'incremento dei costi della materia prima e il Consiglio d'Amministrazione in data 02 dicembre 2024 ha deliberato l'aumento della quota del cosiddetto buono pasto ad € 5,50 a far data dal 01 settembre 2025. Trattandosi di un servizio non facilmente internalizzabile, data la peculiarità e l'organizzazione che richiede, è stato deliberato di indire una nuova gara d'appalto per il prossimo triennio dal 01-09-2026 al 31-08-2029.

Nel corso dell'Esercizio 2025 gli appalti in essere con la società Sarca e con la cooperativa Nuova Assistenza sono stati svolti rispettando il periodo di proroga, dal 01.08.2024 e fino al 31.07.2026, come previsto dai Bandi triennali di gara ormai in scadenza.

In merito alle utenze, il costo del gas per il riscaldamento dei plessi scolastici gestiti dalla Fondazione ha registrato un aumento del 2,84%, il costo relativo al consumo dell'acqua è aumentato in maniera esponenziale del 44,77% mentre è stato in contro tendenza il costo dell'energia elettrica, ridottosi del 4,66%.

Il costo annuo del servizio erogato dalla cooperativa Nuova Assistenza per i servizi educativi ha registrato un aumento del 3,15% mentre quello della ditta Sarca ha registrato un aumento del 11,05%.

Le manutenzioni eseguite nel corso dell'Esercizio 2025 hanno riguardato la tinteggiatura di tutto l'immobile di proprietà in via Giulietti compresa la cucina con un costo complessivo di 20.618,000 euro mentre le manutenzioni straordinarie sugli altri tre plessi scolastici sono state pari a 10.959,80 euro e hanno riguardato anche la sostituzione del lucernario posto in copertura al vano scale del plesso di via Giulietti. Invece le manutenzioni ordinarie sono state pari a 11.266,09 euro. E' sempre opportuno tenere sempre presente che gli immobili in uso per la sede scolastica dell'Asilo San Lorenzo e di via De Pagave, sono concessi in comodato d'uso dal Comune di Novara e trattandosi di edifici antichi risalenti tutti a fine 800 primi del Novecento gli interventi di manutenzione annuale sono sempre più gravosi e si riscontra una notevole dispersione termica. Anche per gli immobili di proprietà della Fondazione utilizzati per le sedi scolastiche dell'Asilo Negrone e dell'Asilo Ricca, soggetti a vincolo storico, è difficoltosa e gravosa la possibilità di sostituire i vecchi impianti con nuovi che possano consentire dei risparmi di spesa.

Per rendere migliori le sedi di proprietà dell'Asilo Ricca e dell'Asilo Negrone di via Giulietti nell'Esercizio 2025 il Consiglio d'Amministrazione deciso di partecipare al Bando Indid della Regione Piemonte presentando un progetto di ammodernamento degli impianti illuminotecnici, l'installazione di pannelli fono assorbenti e la sostituzione degli arredi e migliorie specifiche degli spazi verdi e si è in attesa di sapere se potrà essere finanziato.

La Fondazione ormai da due anni ha segnalato all'amministrazione comunale sia le criticità strutturali del muro di contenimento tra il baluardo e il giardino dell'Asilo San Lorenzo che la necessità di sistemare il muro di cinta in mattoni che è indecoroso e ormai ammalorato e anche la necessità di cura del giardino per il manto erboso che ormai non è più presente. Attualmente l'amministrazione comunale dopo vari sopralluoghi eseguiti nel 2025 ha avviato l'iter burocratico per l'esecuzione dei lavori la cui data d'inizio però non è ancora nota.

Sull'Esercizio 2025 grava anche la limitazione dell'esenzione degli immobili, utilizzati dagli Enti non commerciali per lo svolgimento dell'attività didattica, dall'imposizione IMU in relazione non

solo ai requisiti della soggettività e oggettività ma anche all'entità dei corrispettivi introitati "modesta entità o gratuità": infatti il Comune di Novara ha iniziato a emettere gli avvisi di accertamento dell'Imu per gli anni pregressi non andati in prescrizione per gli immobili di proprietà dell'Asilo Negroni e dell'asilo Ricca oltre a dover versare anche l'Imu corrente per l'anno 2025.

L'esame della contabilità analitica evidenzia in sintesi i seguenti dati:

PLESSO	RISULTATO POSITIVO	RISULTATO NEGATIVO
VIA GIULETTI	24.183	
VIA DE PAGAVE	33.059	
SAN LORENZO	21.573	
RICCA		23.848
NIDO		83.979
A CARICO DELLA PROPRIETÀ	29.613	
TOTALE	108.428	107.827
RISULTATO ESERCIZIO		601
TOTALE A PAREGGIO	108.428	108.428

Anche la gestione dell'Esercizio 2026, sarà certamente impegnativa dal punto di vista amministrativo, gestionale e organizzativo in quanto verranno a scadere il 31.07.2026 gli appalti e si provvederà sia ad attuare l'ambizioso progetto di internalizzazione del personale finalizzato all'ottimizzazione dei costi e sia all'assunzione del nuovo personale di segreteria per la quiescenza della storica segretaria.

A conclusione della presente relazione, propongo che l'Utile dell'Esercizio chiuso al 31.12.2025 di € 601 venga destinato agli Avanzi degli Esercizi precedenti.

Novara li 23.06.2026

Il Presidente del CDA
F.to dott. Antonio Poggi Steffanina

FONDAZIONE SCUOLE D'INFANZIA NOVARESI

Via Alfieri 13 ~ Novara

C.F. 80007510037 P.Iva 01519330037

RELAZIONE DEL REVISORE AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

Signori Soci,

sono stato nominato Revisore dei Conti della Vostra Fondazione con Delibera del Consiglio di Amministrazione in data 17 gennaio 2024. In conseguenza la mia attività di revisione è cominciata da quella data per svilupparsi nel corso dell'anno 2024 e 2025.

Giudizio senza modifica

A mio giudizio, sulla base della documentazione verificata, il bilancio di esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Scuole d'Infanzia Novaresi al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Come sopra esposto, sono state fatte le operazioni di revisione nel corso del 2025. Per le attività svolte, ho agito in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio di esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Fondazione in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Richiamo di informativa

Il mio giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio di esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio di esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio di esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella

redazione del bilancio di esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Ente o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio di esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio di esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio di esercizio.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionale (ISA Italia) ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Novara, 30 Giugno 2026

Il Revisore Legale

Rag. Dott. Claudio Bottoni

